

关于本报告

董事长寄语

走进立讯精密

可持续发展治理

治理之道

绿色之道

人本之道

发展之道
同行致远 共筑和谐

供应链管理体系

冲突矿产管理

绿色供应链

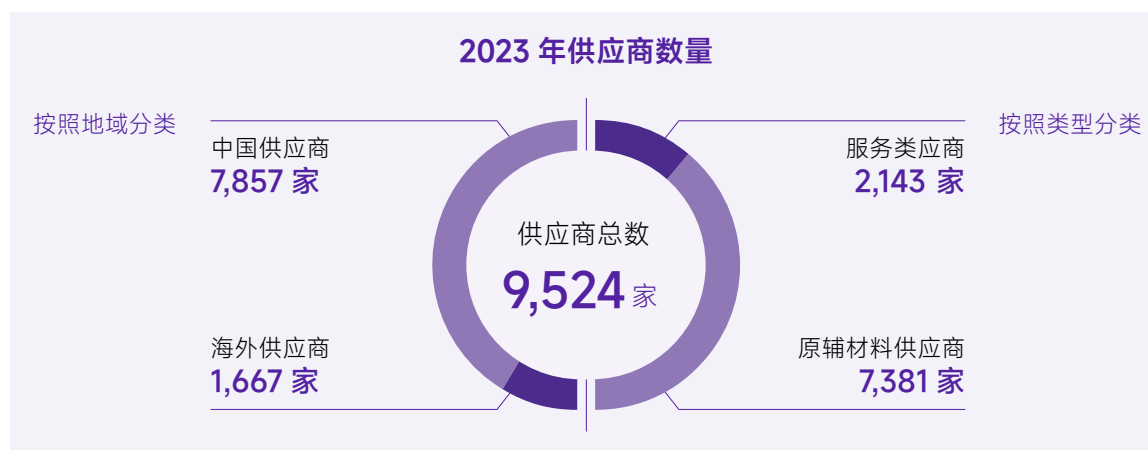
回馈社会

附录

供应链管理体系

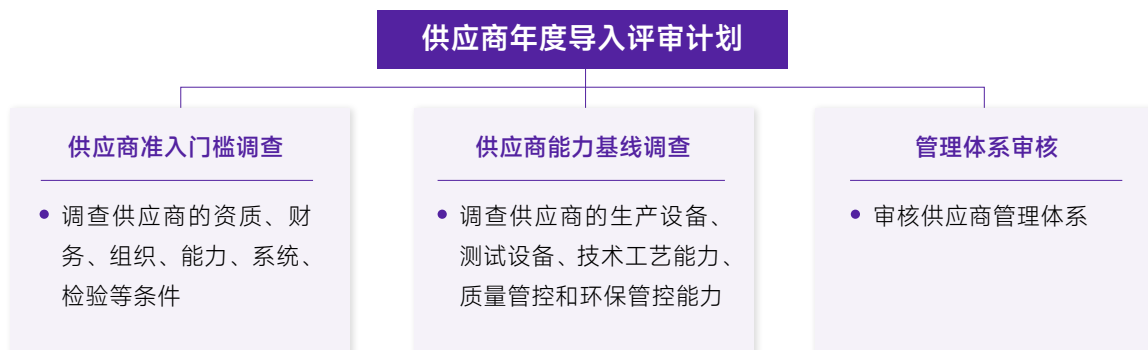
立讯精密制定了《供应商行为准则》《供应商管理作业程序》等一系列管理制度和程序，高标准树立劳动权益、环境责任等方面的供应商行为规范，按照**开发准入、分级管理、评鉴稽核**三个阶段开展供应商全生命周期管理。

报告期内，我们在《供应商管理作业程序》中增加临时供应商导入和引荐流程规定，要求一级供应商对其供应商（即公司的二、三级供应商）进行管理和执行相应流程，进一步完善公司供应链管理体系。



开发准入评估

立讯精密制定潜在供应商年度导入评审计划，根据《供应商准入作业办法》《电子材料供应商准入机制》等文件中规定的准入标准，采用获得国际标准化组织审计资格的审核员对供应商进行严格的资质审查。



我们在审核过程中与供应商沟通宣贯公司的供应商管理标准、产品质量及环保标准、RBA 等标准要求，并要求潜在供应商签署《环保保证书》《责任商业联盟行为准则保证书》《厂商廉洁承诺书》等一系列文件。

供应商需至少取得**1项质量体系认证**和**1项社会责任体系认证**方可进入潜在供应商名单。2023年，我们进一步细化供应商准入条件，针对**消费类电子供应商**和**汽车电子供应商**明确准入的基本质量体系认证要求。

供应商准入体系认证要求

质量管理体系认证	
ISO 9001、IATF 16949、ISO 13485、TL 9000、QC 080000、SONY GP 或其它类别的第三方质量体系认证	
消费类电子	汽车电子
<ul style="list-style-type: none"> ▶ 至少通过 ISO 9001、IATF 16949、ISO 13485 认证中的一项 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 通过 ISO 9001 认证 ▶ 通过 IATF 16949 认证或已制定 IATF 16949 认证导入计划
社会责任体系认证	
ISO 14001、OHSAS 18001、ISO 45001、SA 8000、RBA-VAP 或其它类别的第三方社会责任体系认证	

分级管理

在新供应商完成导入后，公司采用月度绩效考核的形式对供应商进行持续性分级管理，以保障产品和服务质量及供应链稳定性。我们从**技术能力、品质能力、交货供应能力、成本领先能力、环境、商业道德**等多个维度进行综合评分，并赋予 A、B、C、D 四个等级。

报告期内，立讯精密通过向供应商发放供应链影响调查问卷 / 风险管理问卷、开发风险预警地图线上程序等方式，系统性、智能化管控供应链风险，保障业务连续性。

供应商分级管理标准

月度绩效考核等级	管理措施
A 级 / B 级	后续优先合作
C 级	要求提供改善报告并对其改善效果进行追踪，必要时进行现场审核，连续两次稽核不合格将取消合格供应商资格
D 级	不续签或新增合同，要求暂停供货，对其进行辅导改善，若改善全数落实执行则同意交货并持续追踪，否则将取消合格供应商资格

关于本报告

董事长寄语

走进立讯精密

可持续发展治理

治理之道

绿色之道

人本之道

发展之道
同行致远 共筑和谐

供应链管理体系

冲突矿产管理

绿色供应链

回馈社会

附录

评鉴稽核

立讯精密每年采用线上与线下结合的方式开展供应商年度稽核，稽核维度与准入审核维度保持一致，以定期审查合格供应商是否满足合规要求。2023年，我们继续推广 **SRM 系统应用**，近 **100%** 供应商已接入系统进行管理，全面加强稽核工作效率，确保记录可查询可追溯，推动公司供应商年度稽核系统化、标准化。

供应商培训

立讯精密重视供应商能力建设，我们通过 **一对一交流、季度业务评审、专项培训、工作坊、供应商大会** 等沟通方式，与供应商共同识别改善空间、探讨优化方向。

供应商培训主题		
<ul style="list-style-type: none"> 系统操作流程 		<ul style="list-style-type: none"> 供应商管理制度更新
<ul style="list-style-type: none"> CSR 管理 	<ul style="list-style-type: none"> 碳排放与能源管理 	<ul style="list-style-type: none"> 有害物质管理
<ul style="list-style-type: none"> EHS 	<ul style="list-style-type: none"> 冲突矿产管理 	<ul style="list-style-type: none"> 反腐败与商业道德
<ul style="list-style-type: none"> 多元化建设及要求 	<ul style="list-style-type: none"> 废弃物管理 	<ul style="list-style-type: none"> 可持续水管理



环境与社会责任管理

立讯精密高度重视供应链的环境与社会责任管理，要求供应商遵循《联合国工商企业与人权指导原则》框架、RBA 行为准则等国际要求、所有适用法律法规以及《供应商行为准则》《供应商社会责任管理作业程序》等内部管理规定。我们亦向所有供应商下发 **《责任商业联盟行为准则保证书》**，通过 **全过程宣贯** 确保供应商对 **环境与社会要求 100% 认知和遵守**。任何违反有关管理规定的行为均可能危及供应商与公司之间的合作，最严重可导致双方合作关系终止。

2023年，立讯精密完成 GSCM 信息管理系统开发并嵌入环境与社会责任 (SER) 调查模块。该模块可实现对供应商的 **信息收集、风险评估、评鉴稽核** 等流程线上管理，助力公司供应商 CSR 管理工作实现电子化、系统化，在 **确保审核工作安全性和可追溯性** 的同时 **降本增效**。

报告期内

新进供应商《责任商业联盟行为准则保证书》签署率为

100%

SER 模块功能

